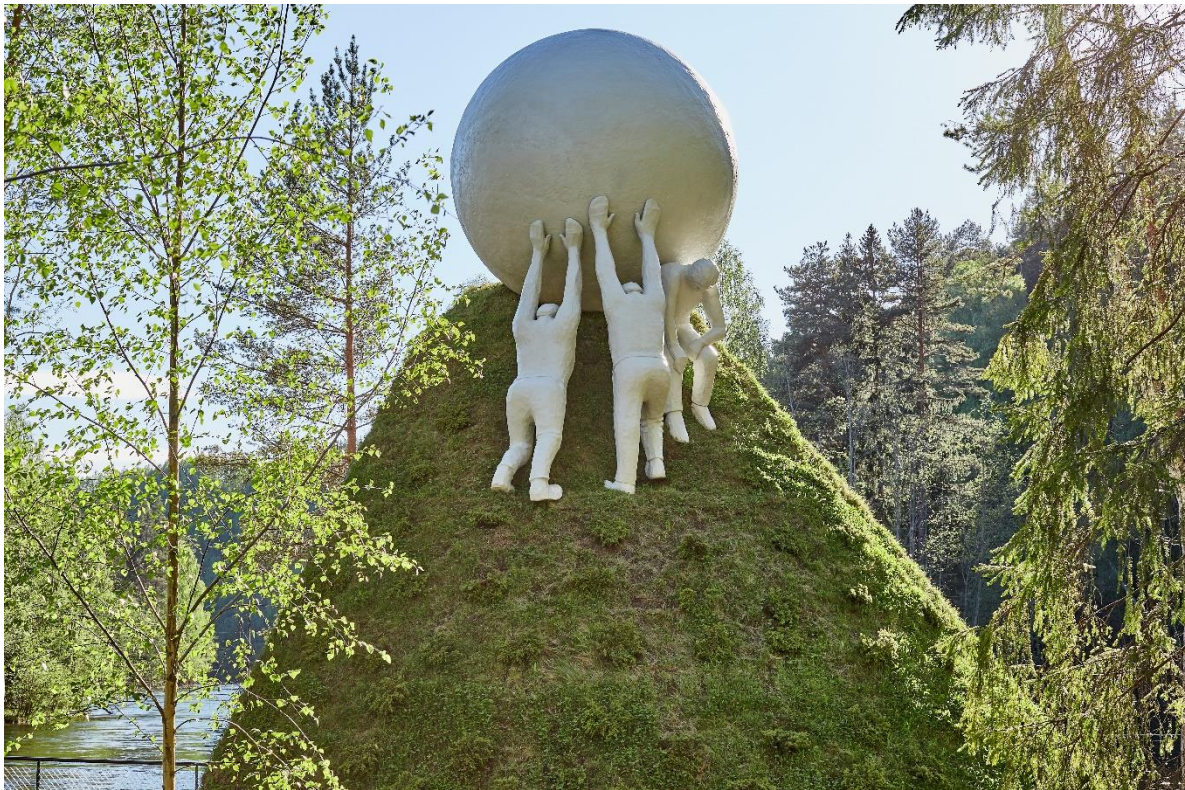
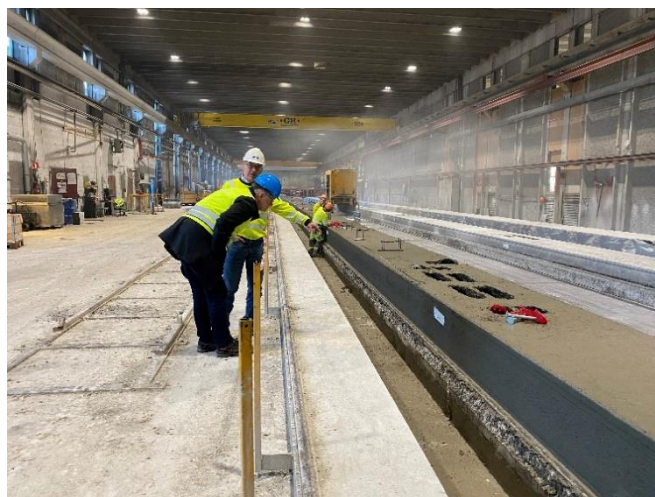


# Årsberetning 2019



## Som medlem av RNF skal du kunne forvente å få:

- en **pådriver, et talerør, en døråpner og samarbeidspartner** overfor lokale og sentrale myndigheter
- en næringspolitisk aktør som **fremmer og ivaretar næringslivets interesser** i den offentlige debatten
- et ombud ifb. med lokale og regionale næringsutviklingsprosjekter og planprosesser
- et **nettverk** for nye forretningsmuligheter, erfaringsutveksling/overføring og samarbeid
- et forum som gjennom media, informasjons- og foredragsvirksomhet, **synliggjør næringslivets rolle og betydning i lokalsamfunnet**
- en **diskusjonspartner og rådgiver**
- **inngangsport** til viktige og interessante utviklingsprosjekter og miljøer
- et **faglig forum** og en møteplass i form av frokostmøter, temamøter, kurs, seminarer, konferanser og sosiale aktiviteter
- en fødselshjelper, stimulator og et **fagmiljø** for entreprenører, gründere, og andre som ønsker å realisere en forretningsidé
- en link til og en **døråpner** til andre nettverk av virksomheter utenfor Ringeriksregionen – på nasjonalt og internasjonalt nivå



## RNF-året 2019

### Innledning

#### Om årsberetningen

I noen år har det vært fremstilt en formell årsberetning som kun har vært en minimumsversjon av en årsberetning. I tillegg har det vært fremlagt en noe mer omfattende informasjon om aktivitetene gjennom året, kalt «RNF-året». Fra og med 2019, gjeldende for 2018, ble disse to dokumentene slått sammen til en årsberetning.

#### Virksomhetens art

Ringerike Næringsforening (RNF) er en næringslivsforening bygd på medlemskap av og blant næringsdrivende og institusjoner i Ringeriksregionen. RNF ble stiftet i 1995 for å stimulere og utvikle næringslivet, ivareta næringslivets interesser overfor offentlige myndigheter, bedre rammebetingelsene for næringslivet og tilrettelegge arenaer der positiv utvikling skapes på tvers av bransjer, næringer, offentlige forvaltning og kompetansemiljøer.

**Virksomhetens adresse** er Næringslivets Hus, Hønefoss, i Ringerike kommune

#### Arbeidsmiljø og ytre miljø

Arbeidsmiljøet ansees for å være godt. Sykefraværet er lavt, og det er ikke registrert skader eller ulykker. Det ytre miljø påvirkes ikke utover det som er normalt for typiske kontororganisasjoner.

#### Likestilling

I foreningens styre på sju personer, er kjønnsfordelingen 4 menn og 3 kvinner. I administrasjonen har det vært ansatt fire personer – 2 menn og 2 kvinner.

### VISJON

*RNF – av næringslivet for næringslivet*

### VIRKSOMHETSIDÉ

*Ringerike Næringsforening er en felles interesse- og utviklingsorganisasjon for næringslivet i Ringeriksregionen, basert på medlemskap og allianser med andre aktører – private og offentlige.*

### KJERNEVIRKSOMHET

*Pådriver, (næringslivs)ombud og næringspolitisk aktør  
Tilrettelegge for kompetanseutvikling  
Tilrettelegge for erfaringsutveksling og nettverksarenaer  
Næringsutviklingsaktør og arena for nyskaping/etableringsbistand*

## Næringspolitikk

RNF har over år utviklet et godt forhold til politiske miljøer på alle nivåer så vel sentralt som lokalt. RNF møter politikere og representanter for ulike deler av forvaltningen i flere sammenhenger gjennom året. Forholdet til det lokalpolitiske miljø ble på helt kort sikt satt noe tilbake i fjor, ved at alle de tre ordførerne i regionen gikk av etter valget i september. Det er imidlertid ingen grunn til å tro annet enn at forholdet til de nye ordførerne blir like godt og konstruktivt som det var i forhold til de som gikk av.



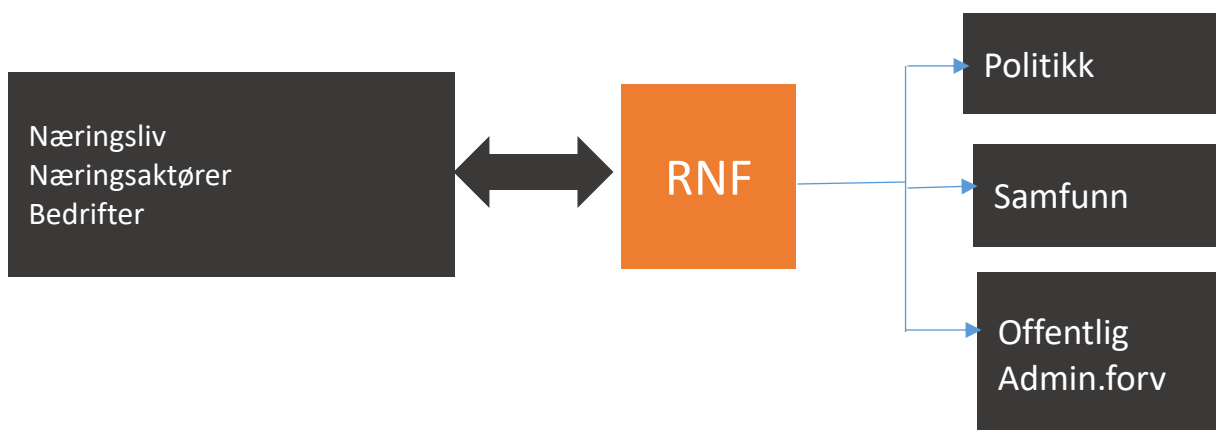
Ordfører i Ringerike  
Kirsten Orebråten



Ordfører i Jevnaker  
Morten Lafton



Ordfører i Hole  
Syver Leivestad



### Næringspolitisk aktivitet på ulike arenaer

RNF var i sommer vertskap og fasilitator for næringsministerens besøk i forbindelse med hans turne for å møte SMB bedrifter og få innspill til en ny politisk strategi. Det lokale næringslivs årlige møte med Buskerudbenken, ble i år gjennomført med en ny vri. En delegasjon av RNF-medlemmer møtte politikerne i stortinget denne gangen. Det har vært gjennomført møter med departementer på statssekretærnivå (Kommunaldept. og Samferdselsdept.), knyttet til fellesprosjektet, Ringeriksbanen E16 (FRE 16)

Engasjementet og arbeidet RNF legger ned for nettopp Ringeriksbanen E16, kategoriseres i denne sammenheng som et næringspolitisk anliggende.



Vår rolle har som tidligere, vært å holde trykket oppe, sammen med alle andre gode krefter som jobber for denne saken. Prosjektorganisasjonen for FRE 16 leverte sitt forslag til reguleringsplan til Kommunaldepartementet (statlig plan) i mai måned, og ved utgangen av året, er den enda ikke vedtatt. Dette har medført at RNF har brukt mer tid på dette i 2019 enn på flere år. En vedtatt reguleringsplan vil være en milepel i prosjektets lange historie. I gjeldende NTP er det angitt en forventet byggestart for prosjektet i 2021/22. Om ikke reguleringsplanen blir vedtatt ganske snart, og kommer inn i KS2 prosessen, bompengeproposisjon m v, vil det kunne bli svært krevende å komme i gang med å realisere prosjektet også i 2022. Dette gjør at vi også i fortsettelsen sammen med Ringeriksløsningen og det kommune regionale engasjement, må bruke mye tid på å pushe på fremdriften, frem til investeringsbeslutning og byggestart.

RNF har gjennom 2019 utviklet et godt samarbeid med NHO Viken Oslo. Dette er synliggjort gjennom felles arrangementer som «politisk pub» på Gledeshuset, politisk verksted hos Tronrud Engineering på Eggemoen og sist «valgkamp-Waterhole» på USN



14. mai ble *Vekstbarometeret* presentert for annen gang, i et frokostmøte i kultursenteret. Som ved første presentasjon, var det etter fremmøte å dømme, knyttet stor spenning til dataslippet også denne gang. Vekstbarometeret er et samarbeid mellom USN, Sparebank1 Ringerike Hadeland og RNF, og måler og følger regionens utvikling på viktige parameter og vekstindikatorer.

## RNFs nettverksarenaer i 2019

Hva som er eller blir oppfattet å være en nettverksarena kan det sikkert være ulike meninger om.

For å gjøre det enkelt, er vår mening med en nettverksarena, **der hvor folk møtes**.

**Ringerikskonferansen** er uten sammenligning det arrangementet RNF har regionen på, hvor flest folk møtes.

Deltakerantallet har ligget relativt stabilt på 200-250 de siste årene.

Ringerikskonferansen 2019 representerer på mange måter en endring av konferansens profil.

Fra i 14 år å ha vært en konferanse med et nasjonalt tilsnitt og profil, var årets konferanse i sterkere grad enn tidligere, preget av lokalt innhold og lokalt fokus. I ettertid kan det slås fast at denne profildringen var svært så vellykket, om tilbakemeldingene fra deltakerne legges til grunn.

Den lokale profilen til tross, også i år var regjeringen representert på konferansen, ved innlegg av næringsminister Torbjørn Røe Isaksen.



Av andre nettverksarenaer, dvs. *der hvor folk møtes*, nevnes særlig Waterhole og alle større og mindre grupper som har vært samlet under prosjektet «ERIGO» (se egen omtale)

For øvrig følger det av vår definisjon av hva en nettverksarena er, at de fleste arrangementer og aktiviteter vi har omtalt under andre overskrifter i denne beretningen, også er grunnlag for nettverksbygging og nettverkspleie.



## Kompetanse

2019 var det første året på flere år vi sammen med Folkeuniversitetet ikke fikk «kompetanseplussmidler».

Etter så vidt mange år med en høy opplæringstakt og intensitet, kan det være fornuftig med et år eller to med en noe lavere intensitet på opplæringsfronten.

## **Trainee Ringerike**

Vi skrev i fjorårets beretning blant annet, « .....snart går vi i gang med rekrutteringen til kull 5». Når vi snakker rekruttering til traineeprogrammet, så er det to rekrutteringsprosesser det er snakk om. Først rekrutteres deltakende bedrifter. Deretter rekrutteres traineene. Det avgjørende og mest kritiske for å starte et nytt kull, er om det lykkes å rekruttere deltakerbedrifter. Når det er på plass, står det ikke på søkning fra traineekandidater. De siste års søkning har vært svært god og det har vært mulig å finne de kandidater med den profil og fagbakgrunn bedriftene har kravspesifisert.

1.sept. startet 4 traineer i det som benevnes som kull 5, på sin 18 mnd. trainee periode.

De fire traineene er spredt på deltakerbedriftene; Ringeriks-Kraft, Ringerike kommune og Tronrud Engineering. Tronrud Engineering har hatt traineer i alle de fem kullene frem til nå. I flere av kullene har de endog hatt mer enn en trainee.

RNF er veldig stolte av traineene sine og av å kunne bidra til å tiltrekke ny, viktig kompetanse til regionen.



*Kull 4 som gjennom største del av traineeperioden har vært 3 og ikke slik dette bildet viser, 4, fullfører sitt program ved utgangen av mars 2020.*



*Kull 5 startet opp i sine respektive bedrifter i slutten av august 2019.*

## **RNF har blitt USN-partner**

Den 29. oktober var det underskriftssermoni på USN for den nye partnerkspasavtalen.

Avtalen gjelder riktig nok for toårs perioden 2020-2021, men ble altså undertegnet i 2019.

**«- Avtale om videreutvikling av Ringeriksregionen og campus Ringerike for perioden 01/2020 – 12/2021»**

Avtalen innebærer blant annet at hver av partnerne yter et økonomisk bidrag på kr 100.000, - for hvert av årene 2020 og 2021. Et betydelig økonomisk løft for RNF.

Sammen med RNF, er følgende partnere: Sparebankstiftelsen Ringerike, Hønefoss Sparebank, AKA, Tronrud Engineering, Sparebank1 Ringerike Hadeland, Økonomiklyngen, Tronrud Eiendom, Ringerikskraft og Ringerike kommune

## **Næringsutvikling**

RNF har en særskilt satsing på næringsutvikling og næringsetablering gjennom Ringerike Etablerersenter - Se egen omtale på siste side.

En vesentlig del av RNFs innsats på området næringsutvikling, er konsentrert om bistand og rådgivning direkte mot enkeltbedrifter i RNFs sin medlemsportefølje, eller som en av flere i sammensatte rådgiver- og strategigrupper.

Grensesnittet mellom næringspolitikk og næringsutvikling kan nok av og til fortone seg noe utydelig. Eksempelvis er arbeidet med vei og bane mulig å definere både som et næringspolitisk anliggende og næringsutviklingsanliggende. I tråd med virksomhetsideen «....**allianser med andre aktører – private og offentlige**», deltar RNF i ulike utviklingsprosjekter og prosesser, nettopp som en samarbeids og alliansepartner med andre, både private og offentlige.

### **RNF som «handelsstandsforening»**

2019 ble på sett og vis 2018 sin motsetning. 2018 med en dedikert resurs i rollen som markedsadministrator og store deler av 2019 uten denne ressursen. De etter hvert tradisjonelle årshjul-aktivitetene ble allikevel i det store og hele, gjennomført. Varehandelsaktørene selv forenet krefter og tok ansvar i en slik grad at det var oppmuntrende og energiskapende å bivåne.

Fra 1. sept var ny markedsadministrator på plass og selv om det naturlig må gå litt tid før en ny person er fullt operativ, ble hullet og det som være av avkom i organisasjonen, raskt tettet.

Markedsadministratorrollen er ikke full tid som markedsadministrator for varehandelen. Selv om stillingen har den betegnelsen, er rollen vel så mye innrettet mot andre deler av RNF sine medlemmer og virksomhet.

Av nyheter i arrangementsporteføljen fra 2019, er det grunn til å nevne julemarkedet. Vel har det vært julemarked også tidligere, men i 2019 ble omfanget og satsingen gjort mye større. Det ble bokført over 20.000 besøkende de 3 dagene det pågikk. Meget gode tilbakemeldinger og positiv omdømmebygging for byen.



### **Byutviklingsprosjektet «ERIGO»**

Da RNF gikk til det skritt å ansette en prosjektleder på heltid, var det med den klare tanke at det skal satses på prosjekter fremover. Det første store prosjektet lå allerede og ventet – hovedprosjektet ERIGO, med utspring i det gjennomførte forprosjektet. Hovedprosjektet hadde sin reelle oppstart med prosjektlederens inntreden den 1. oktober. Prosjektet har finansiering for 2 års varighet, dvs. frem til oktober i 2021.

På bakgrunn av sluttrapporten fra forprosjektet ble det raskt strukturert i følgende delprosjekter;

- Opplevelser og arrangementer
- Opplevd tilgjengelighet
- Attraktive nyetableringer/Gårdeiergruppen
- Merkevarer Hønefoss

Perioden fra oktober og ut året, ble naturlig nok brukt til å strukturere prosjektet rent organisatorisk.

- møter med kommunen, universitetet, gårdeiere, eiendomsutviklere, handel- og service for å skape relasjoner og nettverk.
- deltagere til delprosjektene ble kartlagt og invitert inn fortløpende.

Det ble gjennomført deltakelse på konferanse (sentrumskonferansen i Bodø) og studiebesøk til Moss og Asker, i tillegg til at den tette dialogen som ble opprettet mot Fredrikstad gjennom forprosjektet, fortsatte.

Prosjektet har pr 31.12.2019 tilknyttet seg 38 aktive personer. Med sitt nettverk engasjerer de igjen en stor mengde personer.

Prosjektet jobber videre med flere aktuelle tiltak for å gjøre byen mer attraktiv og levende. En utfordring vil på litt sikt, dvs. i enden av prosjektperioden, være å videreføre aktivitetene over i en ny normal fremtid.



## Styret 2019

Styreleder:	Ståle Strømsodd, Tronrud Eiendom
Styrets nestleder:	Kjetil Gjerdalen, Spenncon
Styremedlemmer:	Olav Bjella, Viken Skog Anne Chatrine Frøstrup, Kartverket Per-Arne Hansen, Hønefoss Sparebank Anne Trine Høibakk, Kuben Senter Jeanette Henriksen, Ring Eiendom
Varamedlemmer:	Live Dokka, Ringerikskraft Rolf Jarle Aaberg, Treklyngen

## Administrasjon

RNF har i 2019 hatt et gjennomsnittlig antall ansatte på 8,1 årsverk, inklusiv traineestillingene.

Administrasjonen hadde ved årsskiftet 4 årsverk – daglig leder, prosjektleder, markedskoordinator og etablererveileder.

Markedskoordinator og prosjektleder ble rekruttert i løpet av sommeren og begynte i sine respektive stillinger 1. sept. og 1. okt.

RNFs administrasjon vurderes som godt rustet og skikket for å møte organisasjonens krav og utfordringer fremover.



## RNFs eksterne posisjoner

RNF har nå ingen eksterne posisjoner.

## Fortsatt drift

Det bekreftes at forutsetningene for fortsatt drift er til stede.

## Regnskap og revisjon

Den løpende regnskapsføring og årsregnskapet er fremstilt og bekreftet av autorisert regnskapsbyrå. Regnskapet har ikke vært undergitt ordinær revisjon.

## Ringerike EtablererSenter (RES)

Aktiviteten i 2019 har igjen vært svært høy. Hovedoppgavene har vært individuell veiledning av etablerere og etablerte foretak og gjennomføring av kurs og nettverksmøter. Antallet etablerere som benytter seg av tilbudene, og i hvor stor grad tilbudene blir benyttet, gir et tydelig bilde av behovet for RES sine tjenester. Antallet etablerere som tar kontakt med RES er økende innenfor alle grupper, inklusiv fremmedspråklige.

**Antall brukere:** 161 (85 menn/76 kvinner). Det er etablert 78 foretak.

**Individuell veiledning:** 260 veiledningstimer.

**Etablererkurs:** 207 kurstimer.

**Støtte til etablererne (etablererstøtte):** Kr 2 175 000,- fra i hovedsak; Sparebank 1 Ringerike Hadelands Næringsstiftelse og Jevnaker Kommunes Næringsfond. Dagpenger fra NAV under etablering er ikke inkludert i tallet over. RES har vurdert 10 slike søknader i 2019.

RNF har 19 aktive mentorer i mentorgruppen som har ytt bistand til 12 etablerere.

## Aktiviteter

### Kompetanseutvikling

Etablererveilederne har gjennom et eget prosjekt finansiert av Buskerud Fylkeskommune i Buskerud gjennomført flere kompetansehevende tiltak gjennom 2019. Dette arbeidet fortsetter inn i 2020. Hensikten med dette er å styrke tjenesten, samtidig som vi vet at vi fortsatt har muligheten til å bli bedre.

### Pitchekonkurranse

I 2019 gikk alle etablerersentrene i Buskerud, i samarbeid med Buskerud Fylkeskommune og DNB, sammen om å lage en pitche-konkurranse for etablerere i fylket. På Ringerike var også Sparebank 1 Ringerike Hadelands Næringsstiftelse en svært viktig støttespiller.

Tidlig høst annonserte vi konkurransen lokalt i alle regioner. I vår region fikk vi ti kvalifiserte deltakere. Disse fikk delta på workshops for å lære pitceteknikk gjennom gjentatte øvelser. Vi gjennomførte en lokal delfinale hvor ni gründere presenterte sin pitch for et publikum og en jury.

Etter gjennomført delfinale ble tre finalister plukket ut. Disse fikk delta på vår lokale finale på Ringerikskonferansen 2019 hvor de sto på scenen foran nesten 200 publikummere. Eleni Larsen med Collic Button ble vinner. Hun mottok en premie på kr 30 000,- og en plass som deltaker i fylkesfinalen.

I fylkesfinalen var det seks finalister, en fra hver region og igjen gikk Eleni Larsen til topps som vinner. Hun vant nok en gang kr 30 000,- i tillegg til to kompetansedager i Oslo i regi av DNB.

### Ringerike Gründerpris

I 2019 ble Ringerike Gründerpris innstiftet. Sparebankstiftelsen Ringerike har tatt initiativ til å etablere en gründerpris for Ringeriksregionen. Målet med prisen er å stimulere kreative gründere og bidra til nyskaping og utvikling av idéer på Ringerike. Prisen skal stimulere til videre utvikling og satsing på idéen som er grunnlag for tildelingen.

I samarbeid med Sparebankstiftelsen deler Ringerike EtablererSenter ut Ringerike Gründerpris. Årets gründer tildeles Fuel of Norway ved Erlend Søraker.



*RNF – av næringslivet for næringslivet*

Økonomi

**RESULTATREGNSKAP 2019**

<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>	<b>Note</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Serviceavgifter		1 206 657	1 188 315
Offentlige tilskudd	8	2 880 526	1 718 200
Andre inntekter	9	4 344 411	4 474 210
		<u>8 431 594</u>	<u>7 380 725</u>
Lønnskostnader m.m.	3,7	5 771 773	5 252 723
Avskrivning	4	10 878	3 470
Annen driftskostnad		2 673 704	2 118 664
		<u>8 456 355</u>	<u>7 374 857</u>
<b>Driftsresultat</b>		<b><u>-24 761</u></b>	<b><u>5 868</u></b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>		-	-
Renteinntekter, andre finansinntekter		103 286	89 038
Gevinst salg aksjer		-	14 999
Rentekostnader, andre finanskostnader		-	695
		<u>103 286</u>	<u>103 342</u>
<b>Ekstraordinære inntekter</b>			
Ekstraordinære inntekter		-	-
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b><u>78 525</u></b>	<b><u>109 210</u></b>
<b>OVERFØRINGER:</b>			
Overført til/fra annen egenkapital		78 525	109 210
		<u>78 525</u>	<u>109 210</u>

**BALANSE PR. 31.DESEMBER  
2019  
EIENDELER**

	<u>Note</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>ANLEGGSMIDLER:</b>			
<u>Varige driftsmidler</u>			
Driftsløsøre, kontormaskiner o.l	4	64 822	75 700
Aksjer		-	-
<b>Sum anleggsmidler</b>		<u><b>64 822</b></u>	<u><b>75 700</b></u>
<b>OMLØPSMIDLER:</b>			
<u>Fordringer</u>			
Kundefordringer		349 186	624 857
Annen kortsiktig fordring		85 678	595
<b>Sum kortsiktige fordringer</b>		<u><b>434 864</b></u>	<u><b>625 452</b></u>
<u>Bankinnskudd og kontanter</u>	2	<u>9 629 375</u>	<u>7 930 468</u>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<u><b>10 064 239</b></u>	<u><b>8 555 920</b></u>
<b>SUM EIENDELER</b>		<u><u><b>10 129 061</b></u></u>	<u><u><b>8 631 620</b></u></u>

**EGENKAPITAL OG GJELD**

<b>EGENKAPITAL:</b>	<u>Note</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<u>Opptjent egenkapital</u>			
Annen egenkapital	6	<u>4 860 819</u>	<u>4 772 294</u>
<b>Sum egenkapital</b>		<u><b>4 860 819</b></u>	<u><b>4 772 294</b></u>
<u>Kortsiktig gjeld</u>			
Leverandørgjeld		165 683	141 668
Skyldige offentlige avgifter		597 063	478 161
Periodisert prosjektmidler	5	3 317 587	2 297 587
Gjeld gavekort		526 024	381 918
Annen kortsiktig gjeld inkl. feriepenger		<u>661 885</u>	<u>559 992</u>
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<u><b>5 268 242</b></u>	<u><b>3 859 326</b></u>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<u><u><b>10 129 061</b></u></u>	<u><u><b>8 631 620</b></u></u>

\*) Ad noter – se formelt komplett årsregnskap

